

Козьякова Ксения Юрьевна, магистр
Кемеровский государственный университет (Россия, г. Кемерово)

ПРИМЕНЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МОЛОЧНЫХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация. Значимость и актуальность применения концепции Бережливого производства на предприятиях молочной промышленности определяется необходимостью повышения конкурентоспособности на рынке, через: постоянное повышение удовлетворенности потребителей и других заинтересованных сторон; повышения результативности и эффективности бизнес-процессов; быстрого и гибкого реагирования на изменения внешней среды.

Ключевые слова: бережливое производство, молочная промышленность.

Kozyakova Ksniya Yuryevna, postgraduate
Kemerovsky State University (Russia, Kemerovo)

APPLICATION OF THE CONCEPTION OF ECONOMICAL PRODUCTION AT DAIRY PLANTS

Abstract. The significance and actuality of application of the economical production conception at dairy plants is determined by the necessity to raise competitiveness at the market by means of: continuous increase of consumers' satisfaction and other interested parties; raise of effectiveness and productivity of business-processes; quick and flexible reaction for the external medium changes.

Key words: economical production, dairy industry.

В условиях современных торговых взаимоотношений к деятельности предприятий постоянно повышаются требования, которые создают необходимость серьезного отношения к выстраиванию организации и планирования деятельности предприятия. Грамотно выстроенная производственная система позволит предприятиям быть конкурентоспособным на рынке и занимать лидирующие позиции среди своих конкурентов, а также завоевать доверие и признания потребителей.

Одно из наиболее значимых мест среди современных течений в менеджменте занимает концепция бережливого производства.

Концепция Бережливого производства оказывает существенное влияние на повышение конкурентоспособности предприятия на рынке через: постоянное повышение удовлетворенности потребителей и других заинтересованных сторон, повышения и эффективности бизнес-процессов посредством их оптимизации, быстрого и гибкого реагирования на изменения

внешней и внутренней сред предприятия.

Интерес к подходам и методам концепции Бережливого производства неуклонно растет, свидетельство этого является создание национальных стандартов в отношении сертификации системы менеджмента бережливого производства (СМБП).

20 июня 2017 года Министерством промышленности и торговли РФ издан приказ «Об утверждении Рекомендаций по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности». Данные рекомендации разработаны для применения предприятиями разных отраслей принципов и методов концепции бережливого производства, принявших решение повысить эффективность и результативность своей деятельности на основе внедрения СМБП.

Применение методов и инструментов бережливого производства предприятиями в России началось сравнительно недавно, первые шаги стали предприниматься с 2000 годов. Несмотря на это отдельные компании добились больших успехов во внедрении концепции бережливого производства. Первыми, начавших внедрять бережливое производство, в основном были крупные промышленные предприятия такие как «Группа ГАЗ», «КамАЗ», «Русал», «Иркутскэнерго», «Госкорпорация Росатом», «Евраз Холдинг» и другие.

Наряду с этим сложилось мнение, что концепция бережливого производства подходит в основном крупным корпорациям и предприятиям машиностроения и металлообработки, электроэнергетики. Это мнение ошибочно, бережливое производство применимо как к крупным, так и малым промышленным предприятиям разных отраслей.

Набор методов и инструментов для каждой отрасли будет свой, но общие подходы и принципы будут неизменны [1].

Опыт внедрения концепции бережливого производства на предприятиях пищевой промышленности достаточно разнообразен, в частности на предприятиях молочных производств.

Предприятия молочной промышленности производят более 2000 видов продукции. Большое количество производителей молочной продукции являются правомерными участниками так называемого молочного бизнеса, контролируемого Россельхознадзором и Роспотребнадзором, работающими в соответствии с требованиями ТР ТС, СанПиН, ГОСТ, ТУ, СТО и др. [1].

Молочная отрасль является децентрализованной, в которой нет никакого жесткого вертикального контроля. Холдинги и компании могут самостоятельно разрабатывать свои собственные стратегии в конкурентной среде за счет расширения своей доли рынка в разных регионах страны и за ее пределами [2].

Известно, что качество любой продукции напрямую зависит от эффективности функционирования производственных процессов, и один из самых важных показателей – это отсутствие потерь, посредством совершенствования показателей производственных процессов.

Традиционно выделяют 7 видов потерь:

1) Перепроизводство – продукция, выпускаемая в большем объеме, чем требуется заказчику;

- 2) Избыточный запас – хранение любого запаса в количестве, значительно превышающем минимально допустимый;
- 3) Транспортировка – излишнее перемещение материалов;
- 4) Ожидание-значительное время простоя между этапами производственного процесса;
- 5) Чрезмерная обработка – ненужная обработка из-за неподходящих инструментов или конструкторских особенностей продукта, в частности из-за неправильного планирования и проектирования;
- 6) Излишние движения – лишние движения операторов и оборудования;
- 7) Брак – модификация и переработка несоответствующей продукции [3].

Также в настоящее время наряду с основными видами выделяют восьмой вид потерь – неиспользованный человеческий потенциал, подразумевающий ограничение полномочий и ответственности работников или неиспользование максимума их возможностей.

Применение концепции бережливого производства основывается на внедрении и применении взаимодополняющих и усиливающих друг друга инструментов и методов, а именно:

- 1) Картирование потока создания ценностей (VSM) – метод, направленный на создание схемы, отображающей материальные и информационные потоки, необходимых для предоставления продукта/услуги конечному потребителю.

- 2) Стандартизация работы – точное описание последовательности выполнения действий или задач, включая определение времени выполнения действий и необходимого уровня запасов.

- 3) Вытягивающее поточное производство – организация производства, заключающаяся в определении объема производства исключительно потребностями последующих этапов производства.

- 4) Kanban – средство информирования, подразумевающее разрешение или указание на производство или передачу изделий в производстве, организованном по принципу вытягивания в виде карточек.

- 5) Kaizen – постоянное улучшение мелкими шагами.

- 6) 5S – система организации и рационализации рабочего места для создания оптимальных условий выполнения операций.

- 7) SMED – быстрая переналадка оборудования, за счет преобразования внутренних действий по переналадке во внешние.

- 8) Всеобщее обслуживание оборудования (TPM) – концепция, направленная на повышение эффективности технического обслуживания производственного оборудования путем предотвращения и устранения потерь на протяжении всего жизненного цикла оборудования

- 9) JIT – это система, которая сокращает продолжительность производственного цикла за счет предоставления ресурсов точно в срок.

- 10) Защита от непреднамеренных ошибок (Poka Yoke) – организационные и инженерные решения, помогающие избежать ошибок в процессе эксплуатации.

- 11) Визуализация – способ представления информации о том, как должна выполняться работа, описание расположения всех инструментов, деталей, этапов производства и информации о производительности

производственной системы таким образом, чтобы они были хорошо видны, и, чтобы каждый участник производственного процесса мог сразу оценить состояние системы.

12) U-образные ячейки – способ организации рабочего пространства в виде буквы "U", основанный на последовательности производственных этапов против часовой стрелки, чтобы работнику не приходилось тянуться за деталями, материалами или инструментами [4].

Вышеперечисленные инструменты и методы позволяют сократить потери, которые могут возникнуть в организации независимо от сферы ее деятельности и их рекомендуется применять совместно, так как концепция требует применения взаимосвязанных, дополняющих и усиливающих друг друга инструментов и методов, которые составляют единую систему [5].

Ярким примером применения концепции бережливого производства в молочной промышленности является группа компаний «Danone», которая является международной компанией и одним из лидеров в своей отрасли. У «Danone» есть возможность внедрять самые перспективные и передовые методы, чтобы сделать производство эффективным, недорогим, качественным и, конечно же, доступным для потребителя. Компания заинтересована в результатах внедрения комплекса инструментов бережливого производства [6].

Вывод. Применение концепции Бережливого производства создает конкурентные преимущества, которые имеют ценность в пищевой промышленности. Ломаются стереотипы старого мышление: «Если все работает, зачем что-то менять?», на смену им приходит новое мышление: «Необходимо постоянно повышать эффективность. Создавать большую потребительскую ценность с меньшими потерями» [7].

Список литературы

1. Штанько А.В., Озеров Г.К. Система менеджмента бережливого производства на молочном предприятии. Часть 1 // Молочная промышленность. 2019. № 9. С. 30-32.
2. Штанько А.В., Озеров Г.К. Система менеджмента бережливого производства на молочном предприятии. Часть 2 // Молочная промышленность. 2019. № 10. С. 36-38.
3. ГОСТ Р 56407-2015. Бережливое производство. Основные методы и инструменты. М.: Стандартинформ, 2015. 12 с.
4. ГОСТ Р 56020-2014. Бережливое производство. Основные положения и словарь. М.: Стандартинформ, 2015. 15 с.
5. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства: Минируководство по внедрению методик бережливого производства: руководство / пер. А.Баранов, Э.Башкардин. М.: Альпина Паблишер, 2016. 125 с.
6. Овчинников А.А., Фаллер К.П. и др. Методы бережливого производства: анализируем, оцениваем и выбираем // Методы менеджмента качества. 2016. № 8. С.10-15.
7. Мирошников В.В., Мартокова Т.Е. Объединение менеджмента бережливого производства с ИС// Компетентность. 2016. № 5. С. 27-31.